

株主通信

第65期
中間報告書



2011年1月 1日



2011年6月30日

● 写真関連事業が 成長 → P.03

● 世界で レンズ交換式カメラ 市場が好調 → P.05

● 当社の60周年 記念モデルが 様々な賞を受賞 → P.07



ごあいさつ



代表取締役社長
小野 守男

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のことと拝察申し上げます。

当社第65期上半期（2011年1月1日～2011年6月30日）の営業概況についてご報告申し上げます。

当上半期における世界経済を概観しますと、新興国が引き続き

好調を維持し、欧米経済も緩やかではありますが回復基調を維持したことから総じて堅調に推移いたしました。景気減速の動きも見られ、先行きには不透明感が強く残りました。

一方わが国経済は、緩やかな回復基調にありましたが、東日本大震災の影響により生産活動が停滞し、個人消費も弱含む等、非常に厳しい状況で推移いたしました。

当社グループ関連市場であるデジタルカメラ市場では、東日本大震災の影響により生産調整等があったこともありレンズ一体型タイプは前年同期に比べ減少となりましたが、レンズ交換式タイプでは生産調整等の影響を受けながらも数量ベースで前年同期に比べ約2割増となり、交換レンズも同様に好調を維持いたしました。

このような状況の下、当社グループの当上半期における経営成績は、ドル、ユーロともに円高による為替影響を受けましたが、主力の写真関連事業が好調に推移したことから、売上高は281億26百万円（前年同期比9.9%増）、営業利益は30億11百万円（前年同期比28.6%増）、経常利益は

31億8百万円（前年同期比32.1%増）、四半期純利益は21億58百万円（前年同期比34.0%増）となりました。

■ 通期見通しについて

当上半期につきましては、当社グループ関連市場であるレンズ交換式デジタルカメラ市場が堅調に推移したことやユーロが前提に対して円安となったこと等により、主力事業である写真関連事業が好調に推移し、売上高、利益共に計画を上回りました。

しかしながら、通期見通しにつきましては、海外経済の先行きや電力供給問題等が及ぼす経済活動全般への影響に不透明感があることに加え、円高による為替影響や新事業関連において製品投入の遅れ等も見込まれることから、平成23年2月4日発表の通期業績予想を据え置き、売上高610億円（前期比7.7%増）、営業利益56億円（前期比2.6%増）、経常利益55億円（前期比0.4%増）、当期純利益38億円（前期比3.0%増）を見込んでおります。

※下半期の為替レートにつきましては、1米ドル=78円、1ユーロ=110円を前提としております。

■ 配当金について

中間配当金につきましては、当上半期業績や財務状況等を総合的に勘案し、1株につき20円とさせていただきます。

株主の皆様におかれましては、これからも引き続きご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

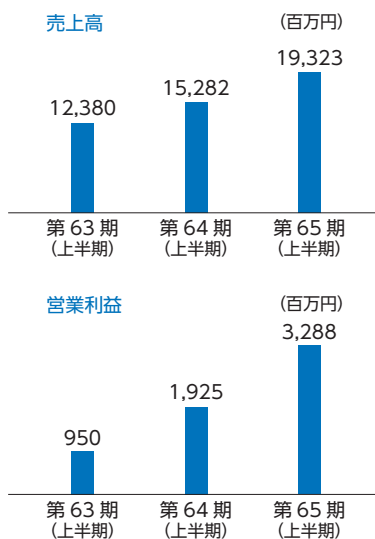
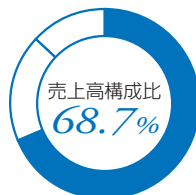
2011年9月



写真関連事業

写真関連事業は、今期の主力機種であり創業60周年記念モデルとして昨年下半年に発売した高機能な望遠ズームレンズ70-300mm VC USD(A005)、世界最小・最軽量な「15倍」高倍率ズームレンズ18-270mm VC PZD(B008)の販売が好調に推移し業績に貢献したこと等により、自社ブランドは増収となりました。A005は『EISAアワード／ヨーロッパ・ズーム・レンズ 2010-2011』、『第26回 CAPALレンズ大賞』、『TIPAアワード／ベスト・エントリーレベル・レンズ』等を受賞し、B008は『第1回カメラグランプリ2011 レンズ賞』等を受賞するなど、当社の誇る技術力に世界から高い評価をいただきました。また、OEM関連につきましても、交換レンズ市場が好調に推移したことから増収となりました。

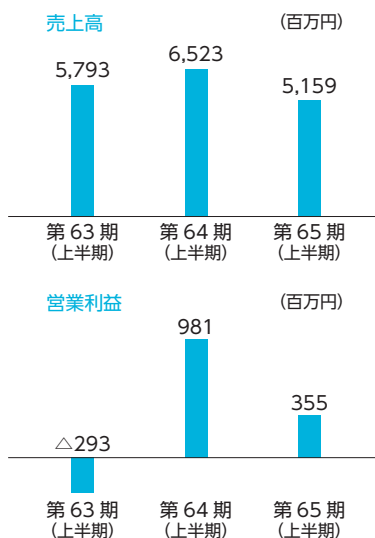
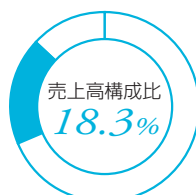
このような結果、写真関連事業の売上高は193億23百万円となり、営業利益は32億88百万円となりました。



レンズ関連事業

レンズ関連事業は、コンパクトデジタルカメラ、ビデオカメラ共に市場環境が厳しい状況にあること等により、当社のレンズユニットの受注が減少したことから減収となりました。

このような結果、レンズ関連事業の売上高は51億59百万円となり、営業利益は3億55百万円となりました。

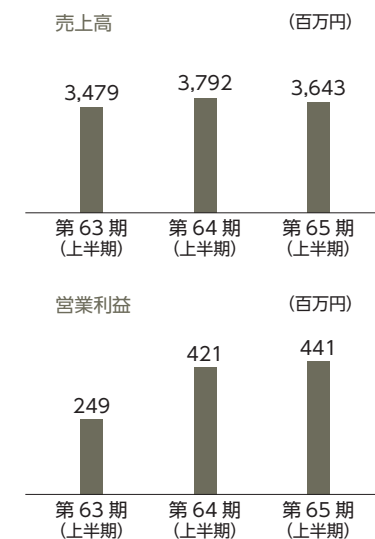
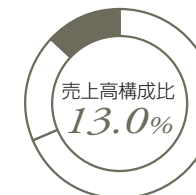


特機関連事業

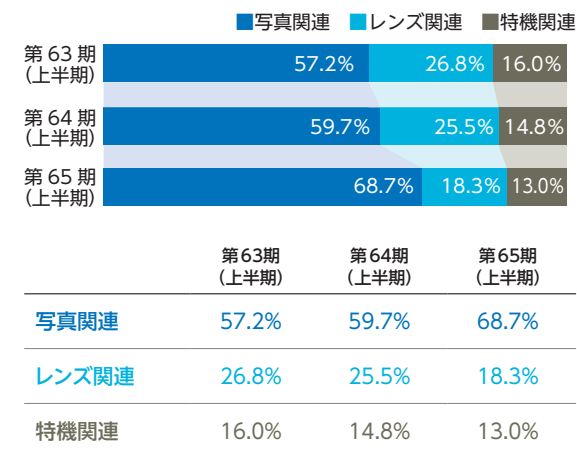
特機関連事業は、主に監視カメラ用レンズが景気回復の追い風を受け、堅調に推移いたしました。

また当上半期には、可視光域、近赤外光域の全域において高画質を実現した3メガピクセル対応のバリフォーカルレンズを発売したほか、今後の成長を見据え、赤外線機器の国内トップカンパニーであるNEC Avio 赤外線テクノロジー株式会社とセキュリティ向け遠赤外線高感度カメラおよびレンズ交換式の高機能レンズ6機種を共同開発いたしました。さらに、魚眼レンズを搭載し水平画角180度で死角をなくした新しい監視カメラ「Monitoring Camera 180-View」の開発等も行いました。

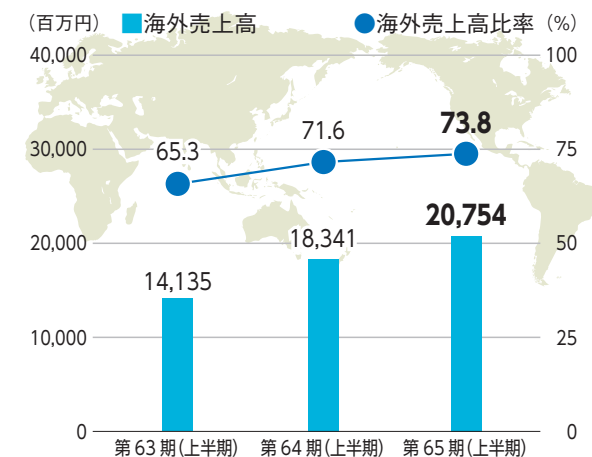
このような結果、特機関連事業の売上高は36億43百万円となり、営業利益は4億41百万円となりました。



連結売上高構成比率の推移



海外売上高の状況



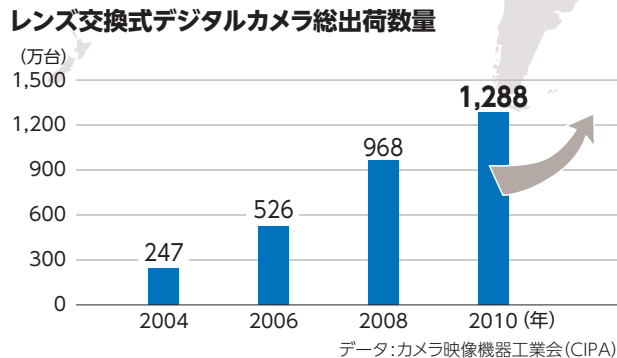
TAMRON Now Vol.1

日本発世界基準

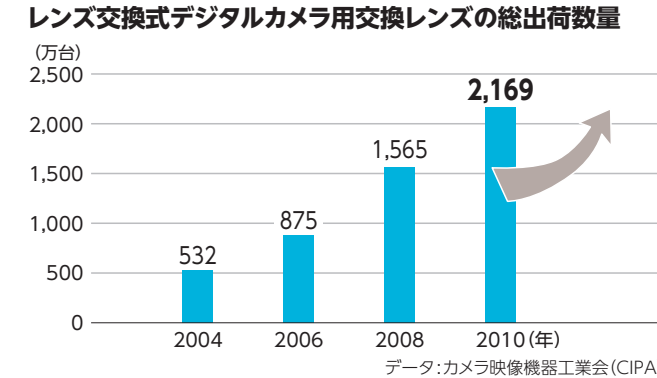
レンズ交換式カメラ(一眼レフ・ミラーレス等)市場が世界中で拡大しており、カメラの普及に伴い交換レンズ市場も高い成長を続けています。実は、レンズ交換式カメラ及び交換レンズは、高い技術を持つ日本メーカーが大部分のシェアを占めており、日本が世界に誇る製品なのです。総合光学メーカーである当社も独創性あふれる交換レンズを世界中で販売しています。

！レンズ交換式カメラ市場が世界中で拡大

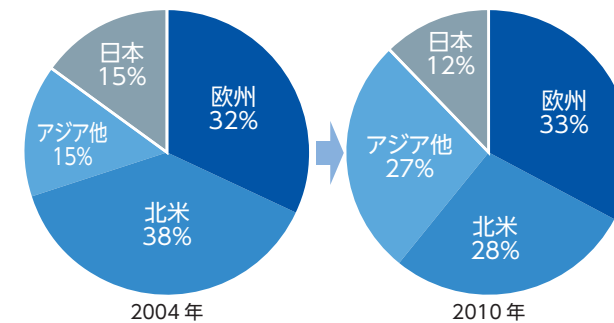
日本、欧州、北米、アジアその他、全ての地域で成長を続けています。



！カメラの普及に伴い交換レンズ市場も拡大



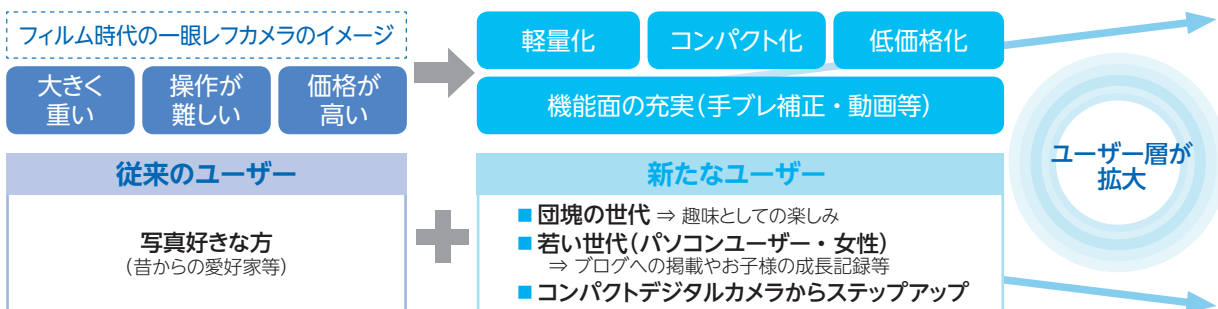
交換レンズ市場 地域別構成比



- 各地域で好調 (特にアジア他の成長が著しい)
- 約9割が海外市場



Q なぜ、流行しているの? >> A 「軽量」「手軽」「低価格」がポイント



TAMRON は...

交換レンズメーカーとして高いシェアを誇っています。



“高倍率ズームのパイオニア”として確固たる地位を確立

To be continued.

創業60周年記念モデルが世界から絶賛

タムロンのレンズが国内外で多数受賞

創業60周年
記念モデル
第一弾



SP70-300mm VC USD
(Model A005)

高画質・高性能な
望遠ズームレンズ

EUROPE EISA アワード/ヨーロピアン・
ズーム・レンズ 2010-2011



JAPAN 第26回 CAPAレンズ大賞



EUROPE AMERICA 他 TIPA アワード/ベスト・
エントリーレベル・レンズ



主な受賞理由

- 効果の高い手ブレ補正機能。
- 超音波モーターに加え、高性能タイプに肉薄する描写力。
- 4万円台で購入できるというハイコストパフォーマンス。

創業60周年
記念モデル
第二弾



18-270mm VC PZD
(Model B008)

世界最小・最軽量の「15倍」
超高倍率ズームレンズ

EUROPE EISA アワード/ヨーロピアン・
ズーム・レンズ 2011-2012



当社レンズはEISA アワードを
2006年から6年連続受賞中

JAPAN 第1回 カメラグランプリ
2011 レンズ賞



JAPAN デジタルカメラグランプリ2011
SUMMER 総合金賞(交換レンズ)



JAPAN デジタルカメラグランプリ2011
SUMMER 技術賞



主な受賞理由

- 15倍ズームながら、常時気軽に持ち歩ける大きさ。
- 「PZD」の高い静音性と素早いAF動作。
- 旅行、風景、スナップ、ポートレートまで幅広い用途をカバーできる。

January 1月 February 2月 March 3月 April 4月 May 5月 June 6月

開発発表

新規事業

遠赤外線高感度カメラと高
機能レンズ群を開発発表



開発発表

新規事業

魚眼レンズ搭載監視カメラ
[Monitoring Camera 180-
View]を開発発表



新発売

監視カメラ用レンズ

メガピクセル・IR対応 1/3型
バリアフォーカルレンズ 2.8-
8mm F/1.2を新発売



新発売

交換レンズ

「18-270mm PZD (Model
B008)」ソニー用を新発売

新発売

交換レンズ

「SP 70-300mm USD (Model
A005)」ソニー用を新発売

Q 新モデル開発にあたり突きつけられた課題は?

A 従来機種 (Model B003) は15倍という世界最大倍率を実現していましたが、しかし「レンズが大きく重い。『高倍率ズームのパイオニア』として、大幅に小型軽量化した超高倍率ズームレンズを開発せよ。」とのことでした。これまでの発想では到底実現できないと頭を抱えました。



映像事業本部
設計技術一部部長
戸谷 聡

Q 大幅な小型・軽量化を実現できた秘訣は?

A 従来は光学・機構・電子の設計部門がそれぞれのバランスを考慮しながら設計を進めていました。しかし、B008は、まず光学がメカを考慮せずに最大限小さくするよう設計し、その後に各設計部門がスペース調整を重ねるという設計方法にしました。スペース調整を1ミリ以下という単位で幾度も重ね、また新手ブレ補正機構や新AF駆動方式「ピエゾドライブ (PZD)」を開発したことで、容積比で-24%の小型化、100gもの軽量化を実現できました。同時に、当社のノウハウと徹底的なシミュレーションにより滑らかなズーム動作も実現しています。



CLOSE UP!

製品名 18-270mm VC PZD (B008) 開発秘話

開発者インタビュー 技術革新の裏側をお話します

Q 小型化及び静音化の実現に大きく貢献した
新手ブレ補正機構、ピエゾドライブとは?

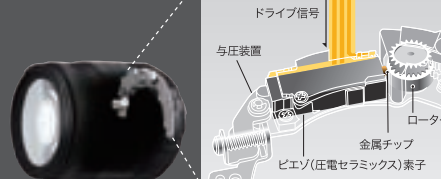
A 当社の手ブレ補正機構は、従来補正レンズ側にマグネットを配置しておりましたが、B008ではマグネットよりも軽量のコイルを配置するように設計変更しました。これによって補正レンズが軽くなり、より小さなコイルやマグネットで駆動できるようになったことで小型化を実現しています。

ピエゾドライブは、ピエゾ素子に高電圧を加えると素子に変形する特性を応用したもので、AF駆動の静粛性に大きく寄与すると共に、鏡筒内にコンパクトにまとめ込むことが可能なドライブユニットでもあります。リング型超音波モーターに比べてレンズの小型化が可能となる設計自由度が高い超音波モーターですので、タムロンにとってまた一つ武器ができたなと感じています。

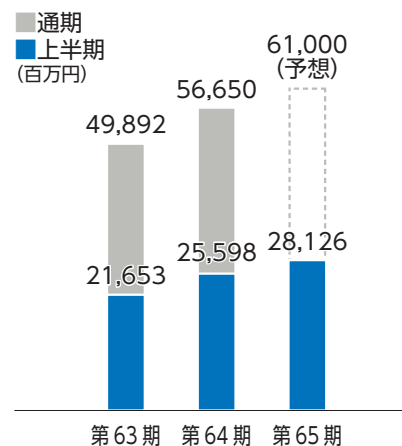


基礎開発本部
基礎開発四部部長
館野 登史邦

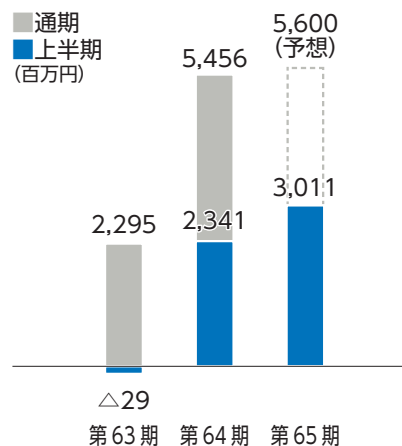
<PZDユニット図>



●売上高 上半期 **9.9%** UP



●営業利益 上半期 **28.6%** UP

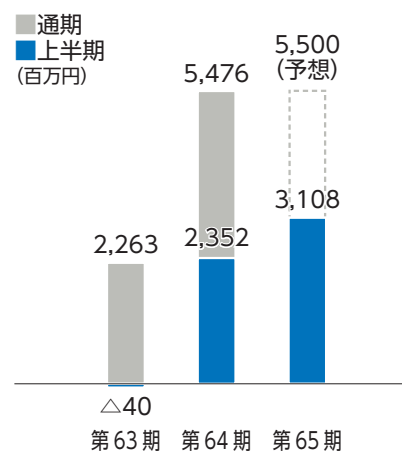


Point

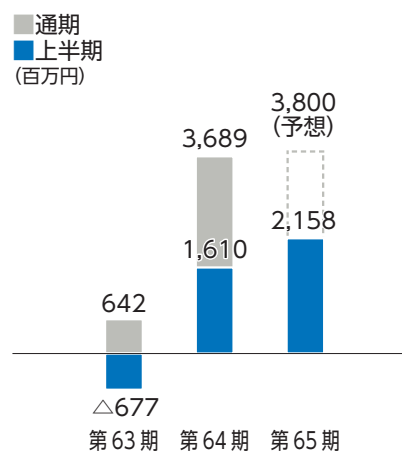
売上高・営業利益

ドル、ユーロの円高による
マイナス影響を吸収して
増収増益を達成

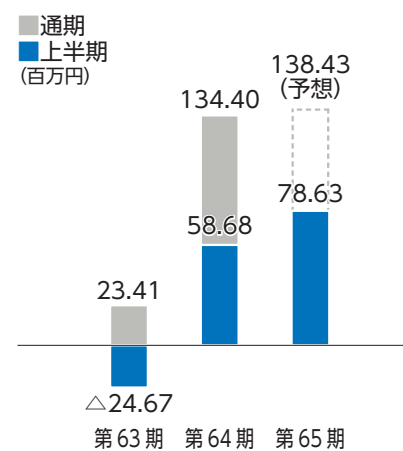
●経常利益 上半期 **32.1%** UP



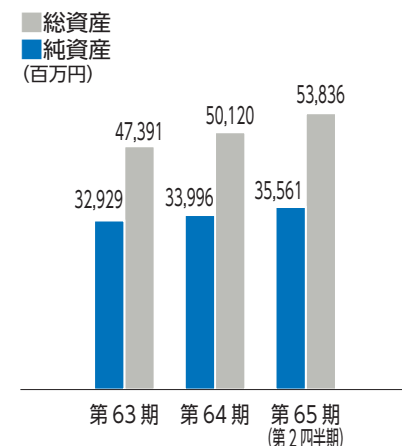
●当期(四半期)純利益 上半期 **34.0%** UP



●1株当たり当期(四半期)純利益



●総資産／純資産



Point

総資産

前期末に比べ37億15百万円増加し538億36百万円

●流動資産 現金及び預金の増加等により、前期末に比べ27億7百万円増加し372億48百万円

●固定資産 有形固定資産の増加等により、前期末に比べ10億8百万円増加し165億87百万円

負債

前期末に比べ21億49百万円増加し182億74百万円

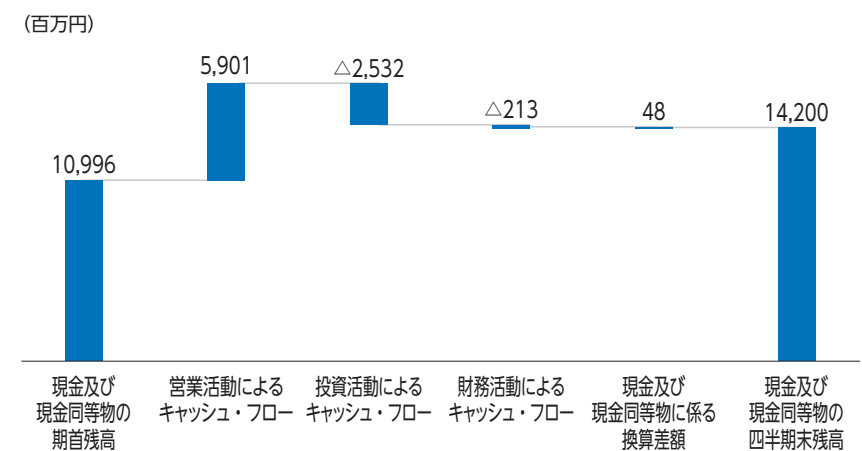
●流動負債 未払法人税等の増加等により、前期末に比べ11億91百万円増加し144億75百万円

●固定負債 長期借入金の増加等により、前期末に比べ9億58百万円増加し37億98百万円

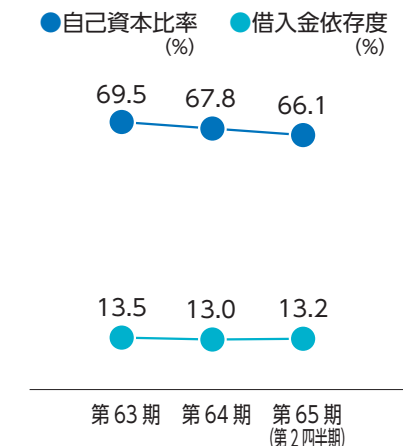
純資産

利益剰余金の増加等により、前期末に比べ15億65百万円増加し355億61百万円

●キャッシュ・フロー (第65期)



●自己資本比率／借入金依存度



Point

営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純利益が31億16百万円、減価償却費が15億10百万円、売上債権の減少額が14億29百万円となったこと等による

投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出が21億6百万円となったこと等による

財務活動によるキャッシュ・フロー

長期借入れによる収入が15億70百万円あった一方、配当金の支払額が8億23百万円、長期借入金の返済による支出が6億69百万円となったこと等による

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	当第2四半期 (2011年6月30日現在)	前期 (2010年12月31日現在)
資産の部		
流動資産	37,248	34,541
固定資産	16,587	15,579
資産合計	53,836	50,120
負債の部		
流動負債	14,475	13,284
固定負債	3,798	2,839
負債合計	18,274	16,124
純資産の部		
株主資本	37,965	36,630
評価・換算差額等	△2,403	△2,634
純資産合計	35,561	33,996
負債純資産合計	53,836	50,120

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	当第2四半期 (2011年1月1日から 2011年6月30日まで)	前期 (2010年1月1日から 2010年6月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,901	2,156
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,532	△1,438
財務活動によるキャッシュ・フロー	△213	365
現金及び現金同等物に係る換算差額	48	△341
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	3,203	742
現金及び現金同等物の期首残高	10,996	11,887
現金及び現金同等物の四半期末残高	14,200	12,629

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当第2四半期 (2011年1月1日から 2011年6月30日まで)	前期 (2010年1月1日から 2010年6月30日まで)
売上高	28,126	25,598
売上原価	18,261	17,037
売上総利益	9,865	8,561
販売費及び一般管理費	6,854	6,219
営業利益	3,011	2,341
営業外収益	167	95
営業外費用	70	83
経常利益	3,108	2,352
特別利益	8	1
税金等調整前四半期純利益	3,116	2,354
法人税等	957	743
四半期純利益	2,158	1,610

詳しくは当社IRサイトをご覧ください。



TAMRON IR 検索

会社概要

2011年6月30日現在

商号 株式会社タムロン
 創業 1950年11月1日
 設立 1952年10月27日
 本社 埼玉県さいたま市見沼区蓮沼1385番地
 資本金 69億23百万円
 従業員数 6,739名(連結)

役員

2011年6月30日現在

代表取締役社長 小野 守男
 取締役副社長 河野 昭二
 取締役副社長 太田 均
 取締役副社長 白井 義博
 専務取締役 長島 久明
 専務取締役 川合 喬
 常務取締役 関 廣司
 常務取締役 新井 宏明
 取締役 志村 忠寛
 取締役 鯨坂 司郎
 取締役 大瀬 英世
 取締役 濱田 憲一
 常勤監査役 益子 幸雄*
 常勤監査役 安田 信一
 監査役 利根 忠博*
 監査役 西本 恭彦*

*社外監査役



品質マネジメントシステム企業登録
ISO 9001 取得

タムロンは、国際的な品質マネジメントシステムの規格、ISO9001に適合認定されています。

環境マネジメントシステム企業登録
ISO 14001 取得

タムロンは、地球環境対策にも積極的に取り組んでいます。

株式の状況

2011年6月30日現在

発行可能株式総数 80,000,000株
 発行済株式の総数 28,235,000株
 単元株式数 100株
 株主数 6,735名 ※単元未満除く

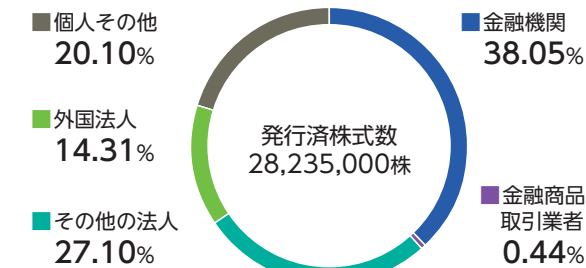
大株主

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
株式会社ニューウェル	4,898	17.34
ソニー株式会社	3,129	11.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,144	7.59
株式会社宏友興産	1,529	5.41
株式会社埼玉りそな銀行	1,122	3.97
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	949	3.36
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン (常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行)	594	2.10
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラー アカウント(常任代理人 ゴールドマン・サックス証券会社)	559	1.98
タムロン協力会社持株会	467	1.65
日本興亜損害保険株式会社	411	1.45

注) 1. ソニー株式会社の所有株式数3,129千株は、みずほ信託銀行株式会社へ委託した信託財産であります。信託約款上、議決権の行使並びに処分権については、ソニー株式会社が指図権を留保しております。
 2. 上記の他に、当社が所有している自己株式784千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合2.77%)があります。

株式所有者別分布

※単元未満除く



構図 について

写真を撮るとき、いつも同じ構図で撮っていませんか？構図を少し変えるだけで、写真の表現力が広がります。今回は構図について学びましょう。

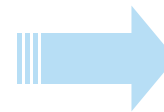
家族写真を撮影すると、平凡になってしまい面白い写真が撮れません。どうしたらよいのでしょうか？

A 旅行や七五三、成人式、結婚式といった行事があるごとに家族写真を撮る機会が多いと思います。しかし「家族を撮る」という意味合いから記念や記録的なイメージでとらえていて、きちんと並んで「ハイ・チーズ!」これでよしと納得してしまっている、そんなことはないでしょうか？「家族を撮る」ということを記念写真という定番枠に収めず、表情を追うようにアングルを変え距離感を詰めたりすれば、新鮮で生き生きとした写真が撮れるでしょう。つまり横一列に並んでもらって背景をきちんと入れてみんな笑顔でカメラ目線というのではなく、フレームの中に中心となる人物を配し、その人物を軸に表情を追い背景に他の人物をフレームインさせるというスタイルです。メインがお子様であればしゃがんで目の高さまでアングルを下げ撮る、と言うのも効果的な方法と言えます。



家族で動物園へ行ったとき、まずは正門前で1枚シャッターを切りましたが、状況証拠のような平凡な写真になってしまいました。

構図を変えると…



園内に入り何やら楽しそうに始めたお子様の表情を追い、しゃがみこんで同じ目線からフレーミングし、お母様を背景に配して撮影。

株主の皆様もぜひご応募ください!

当社は「タムロンマクロレンズフォトコンテスト」と「タムロン鉄道風景コンテスト」を開催しています。一般の方々にもっと写真の楽しさを広く知っていただけるよう今後も継続して開催してまいります。

第4回 タムロン鉄道風景コンテスト 作品募集

鉄道のまち大宮(さいたま市)に本社を置く企業として、地域の活性化と鉄道文化の振興に貢献することを目的として本年も、「タムロン鉄道風景コンテスト 私の好きな鉄道風景ベストショット」を開催します。作品募集中ですので、多くの方々のご応募をお待ちしております。詳細はホームページをご覧ください。
<http://www.tamron.co.jp>

●募集期間
**2011年8月1日(月)～
10月14日(金)**
締め切り
プリント応募：消印有効

第3回 タムロン鉄道風景コンテスト 一般の部 大賞受賞作品



大賞受賞作品(一般の部：さいたま市長賞)
竹尾 康男 様「明けの列車」

コンテスト概要

- 一般の部
- 小・中・高校生の部(2011年10月14日現在で高校生までの方)
※小学生未満の方もこの部にご応募ください。また、小中学生以下の方のご応募には保護者の同意が必要です。

応募規定 鉄道風景写真、鉄道のあるスナップ写真など、鉄道とその周辺を入れ込んだ写真であれば、風景、スナップ問わず応募することができます。カメラ、レンズの機種、撮影地域も問いません。渾身の一作から、家族の記念写真まで、広く募集する写真コンテストです。

応募形態 ●キャビネサイズ(2L)～四ツ切りワイドプリントまで [B6、A5、B5、A4、B4サイズは範囲内になります]
●カラー・白黒問わず。デジタルホームプリント可
※規定以外のサイズでのご応募、台紙貼り、スライド、パネル貼りのものは審査の対象外とします。

発表 **2011年11月下旬** 入賞者本人に直接通知
●タムロンホームページ
●2011年12月中旬～そごう大宮店にて入賞作品の写真展を開催します。
●上位入賞作品をレイル・マガジン2012年2月号(2011年12月21日発売)誌上にて掲載します。

主催・お問い合わせ 株式会社 タムロン 鉄道風景コンテスト事務局
TEL 03-3251-3860 FAX 03-3251-3863

株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで

定時株主総会 毎年3月

基準日 定時株主総会 毎年12月31日
期末配当 毎年12月31日
中間配当 毎年6月30日

単元株式数 100株

株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目33番1号
中央三井信託銀行株式会社

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
(電話照会先) 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-78-2031(フリーダイヤル)

※取次事務は中央三井信託銀行株式会社の全国各支店並びに日本証券代行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告 ※ただし、電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

当社ホームページ <http://www.tamron.co.jp>

お知らせ

- 住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。
- 未払配当金の支払について
株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

株式会社タムロン

〒337-8556 埼玉県さいたま市見沼区蓮沼1385番地
TEL 048-684-9111(代) FAX 048-683-8289
<http://www.tamron.co.jp>

■ IR情報関連に関するお問い合わせ

経営企画室

TEL 048-684-9114(午前9:00~午後5:20) FAX 048-683-8282
e-mail: kabushiki@tamron.co.jp

ホームページのご紹介

当社ホームページでは、事業内容をはじめ、商品のご紹介からIR情報に至るまでの様々な情報を掲載しています。ぜひご活用ください。

主な掲載コンテンツ

- 企業情報 ● 採用情報 ● 製品情報
- IR情報 ● お問い合わせ
- CSRへの取り組み

タムロン トップページ

URL <http://www.tamron.co.jp>



タムロン フォトサイト

URL http://www.tamron.co.jp/index_p.html



UD FONT
by MORISAWA

見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



本冊子は環境保全のため、植物油インキで印刷しています。